

Seminar

Unternehmensnachfolge –  
Erfolgreich in die Zukunft durch persönliche  
Positionierung und gute Mitarbeiterführung

Einen Betrieb zu übernehmen und erfolgreich weiterzuführen erfordert vielfältige Kompetenzen, und die Anforderungen werden immer komplexer.

Einerseits müssen viele unternehmerische Entscheidungen getroffen werden, andererseits wird ein hohes Maß an Verantwortung und Finger-spitzengefühl den Mitarbeitern, Kunden und Geschäftspartnern gegen-über gefordert, und nicht zuletzt sollten Sie mit sich und Ihren Kräften achtsam umgehen.

Als Betriebsinhaber sind Sie Unternehmer und Führungskraft mit Personalverantwortung. Das bedeutet, Sie arbeiten mit einer der wert-vollsten Ressourcen – den Menschen –, und es lohnt sich, dieses „Handwerk“ zu lernen.

Das Seminar besteht aus zwei Modulen.

Im ersten Modul geht es um Sie als Person und Persönlichkeit. Es geht um Ihre Positionierung, Ihr Führungsverständnis und Ihren Führungs-stil, und es geht um das wichtige Führungswerkzeug Kommunikation.

Im zweiten Modul richtet sich der Blick auf Ihre Mitarbeiter.

Auch wenn sich formal nichts für Ihre Mitarbeiter ändert, reagieren Menschen auf Veränderungen erfahrungsgemäß sehr unterschiedlich. Der zweite Teil beschäftigt sich mit Wechselwirkungen im Betrieb und wie sie aus den Mitarbeitern IHR Team machen.

Ihr Nutzen

- Sie entwickeln Ihre klare Positionierung und den Führungsstil der Ihnen gerecht wird.
- Sie lernen, wie Sie Ihre Akzeptanz bei Ihren Mitarbeitern erhöhen. Diese steigert die Motivation, Leistungsbereitschaft und Loyalität Ihrer Mitarbeiter und führt zu einer hohen Bindung ans Unterneh-men.
- Sie lernen, die wichtigste Ressource (Menschen: Mitarbeiter, Kunden und Geschäftspartner, privates Umfeld) positiv in den Verände-rungsprozess einzubeziehen, positive Dynamiken für Ihr Unterneh-men zu nutzen und störende Einflüsse zu minimieren.

Ihr besonderer zusätzlicher Nutzen

Bis sechs Monate nach dem letzten Seminartag kann jeder Teilnehmer zwei Coachings à 1,5 Stunden in Anspruch nehmen. So haben Sie die Möglichkeit persönliche Themen individuell zu bearbeiten und Klärung zu erzielen.

(Terminabstimmung erforderlich)

## Inhalt des Seminars

### Modul 1

#### Rollenverständnis

- Vom Arbeitnehmer zum Unternehmer
- Vom Kollegen zum Chef
- Rollen im Beruf und privat

#### Führungsstile und Führungskompetenzen

- Soziale Kompetenzen
- Führungsstile
- Werte und Bedürfnisse
- Motivation

#### Erfolgreiche Kommunikation

- Vertrauen aufbauen und richtig zuhören
- Fragetechnik
- Kommunikationsmodelle

### Modul 2

#### Nachfolge bedeutet Veränderung

- Alle Beteiligte im Blick behalten
- Die Phasen der Veränderung
- Wirkung von Veränderung auf die Menschen und das Unternehmen

#### Das Team übernehmen

- Von der Gruppe zum Team
- Dynamiken in Gruppen
- Zusammensetzung eines Teams
- Konflikte im Team
- Motivation – die Leistungsbereitschaft aufrechterhalten
- Merkmale eines Spitzenteams

alles wirkt!

### Termine und Veranstaltungsort

Die Seminare finden statt in der  
Handwerkskammer Hamburg, Holstenwall 12, 20355 Hamburg.

### Termin:

Modul 1: Donnerstag und Freitag, 12.+ 13. Februar 2015

Modul 2: Donnerstag und Freitag, 05. + 06. März 2015

Donnerstag von 9.00 – 18.00 Uhr, Freitag von 9.00 – 17.00 Uhr

### Kosten

Das Seminar findet in diesem Format zum ersten Mal statt, und ein umfangreiches Feedback der Teilnehmer ist ausdrücklich gewünscht. Für Ihre Ideen, Ergänzungen und Unterstützung möchten wir uns mit einem besonders günstigen Einstiegspreis bedanken, und bieten das Seminar einmalig für 590,00 € zzgl. USt. je Teilnehmer an.

Mit der Anmeldebestätigung erhalten Sie die Rechnung, zahlbar innerhalb von 5 Kalendertagen.

Im Preis enthalten sind

- 4 Seminartage
- Seminarunterlagen und Fotoprotokoll
- 2 Coaching à 1,5 Stunden (nach Terminabstimmung)
- je Seminartag ein Mittagessen im Restaurant Rempfer, zwei Kaffeepausen und Erfrischungsgetränke

### Anmeldung

Bitte melden Sie sich schriftlich per E-Mail, Fax oder Post mit Ihrem vollständigen Namen und Ihrer vollständigen Rechnungsanschrift an. Bitte geben Sie außerdem Ihre Telefonnummer und E-Mail-Adresse an.

Ihre Anmeldung ist verbindlich und wird in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

Sollten Sie kurzfristig verhindert sein, können Sie einen Vertreter benennen.

Bei einer Stornierung oder Nichtteilnahme werden 20 % des Seminarpreises zzgl. USt. fällig.

Bei einer zu geringen Teilnehmerzahl behält sich der Veranstalter vor, das Seminar abzusagen. Bereits geleistete Gebühren werden zurückgezahlt. Zusätzliche Aufwendungen werden nicht erstattet. Schadenersatzansprüche sind ausgeschlossen. Gerichtsstand ist Hamburg.